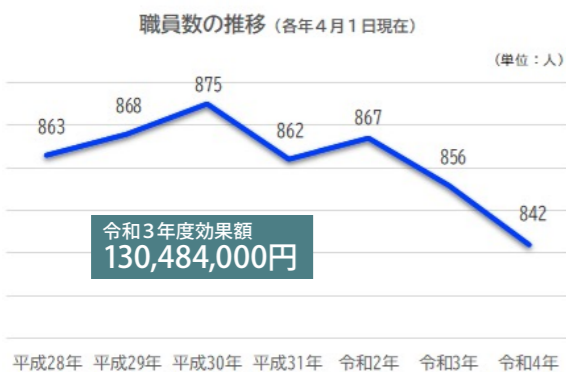


2 「定員適正化」の取組

人口減少やDX(デジタル・トランスフォーメーション^{※2})の推進など、本市を取り巻く現状を踏まえ、総人件費を意識した職員数の適正化に努めるとともに、国や県、民間企業等と連携しながら、高い意欲・能力のある職員を育成しています。

(1) 業務の簡素化・効率化による職員数の削減

- ・令和5年度から施行となる職員の定年引上げを見据えた定員管理に取り組んでいます。
- ・DXや公民連携の推進を通じた業務の簡素化・効率化(時間外勤務の削減)を図ることで、市民サービスの質を維持・向上させながら、コンパクトな市役所をめざします。



※2 DX(デジタル・トランスフォーメーション)とは、デジタル技術により人々の暮らしをあらゆる面で良い方向に変化させることをいい、ここではAI(人工知能)などの先進技術を活用して、市役所業務の在り方を変革することを指しています。

(2) 研修派遣や人事交流、民間人材の活用による人材育成

- ・国、他の地方公共団体および民間企業への人事交流、研修派遣を実施し、DXの推進や地方創生など、これからの阿南市に求められる知識・能力を有する人材を育成しています。
- ・株式会社 Another works (アナザーワークス) との連携により、民間人材の持つ豊富な知識やスキルを職員に導入し、課題解決や市民サービスの向上を図っています。

LINE株式会社への研修派遣を修了した職員は、阿南市役所への帰任後、災害発生時における「職員防災初動アプリ」の開発や阿南市公式LINEを活用した電子申請サービスの構築等の業務に従事しています。



職員防災初動アプリ



阿南市公式Instagram

Another works (アナザーワークス) との連携内容

テーマ	内容
1 阿南市の広報・PR	SNS運用のブラッシュアップ、イベント企画など
2 SNSを使った市のPR ～野球のまちを全国に発信!～	Twitter(ツイッター)での情報発信、市ホームページおよび観光協会ホームページの活用など
3 SNSを使った市のPR ～阿南の魅力丸ごと発信～	Instagram(インスタグラム)ページの運用・周知など
4 効率的な働き方(業務改善)	業務改善案の見直し、企画立案のプロトタイプの実施など
5 魅力を伝える動画配信	職員自身によるイベント配信の実施、ウェビナー・動画編集等の基礎を学ぶなど
6 行政事務のデジタル化(DX)	DXの推進に向けた検討など

問い合わせ 行革デジタル戦略課 ☎24・8024、人事課 ☎22・1112



行財政集中改革プラン

持続可能な阿南市をめざして

本市では、将来にわたって持続可能な行財政基盤を構築していくため、令和3年度からの3年間を計画期間とする「阿南市行財政集中改革プラン」に基づく行財政改革に取り組んでいます。本連載は、取組の進捗状況について市民の皆さまに分かりやすくお伝えすることを目的とし、連載1回目では、プランの概要と「定員適正化」の取組についてお知らせします。(全4回)



1 プランの概要

(1) プランの実現による「目指すべき姿」

「阿南市行財政集中改革プラン」に位置付けた「重点取組項目」を3年間で集中的に実践し、「着実な成果」をあげることにより、実質単年度収支^{※1}の均衡を図り、安定的な財政基盤の確立としなやかさのある行財政体質への転換をめざします。

※1 実質単年度収支とは、単年度収支から黒字要素(基金への積立額や地方債の繰上償還額)と赤字要素(基金の取崩額)を差し引いた額で、当該年度における実質的な収支を把握するための指標です。なお、令和2年度においては、約5億6,400万円の赤字となっています。



(2) プランの重点目標と重点取組項目

「阿南市行財政集中改革プラン」では、5つの重点目標とそれらに関連する10の重点取組項目に取り組んでいます。また、計画期間内に必要が生じた場合には、重点取組項目を追加することとしています。



重点目標

重点取組項目

定員適正化

- 業務の簡素化・効率化による職員数の削減
- 研修派遣や人事交流、民間人材の活用による人材育成

財政健全化

- シーリングの試行的導入
- 特定目的基金の活用
- 外部資金の活用による特定財源の確保

公民連携

- スポーツ施設等における指定管理者制度・ネーミングライツ制度の導入
- 民間保育施設の誘致

公共施設マネジメント

- 未利用不動産の売却・貸付
- かもだ岬温泉保養施設の在り方の検討

スマート自治体

- 行政手続のスマート化・オンライン化の推進

計画1年目である令和3年度においては、「定員適正化」および「公共施設マネジメント」の取組により、約1億4,000万円の財政効果を計上しました。こうした成果は、阿南市総合計画に掲げる各種施策等を通じ、市民サービスの向上に還元していきます。